



STRATEGIE · TERMEN SCURT

STRATEGIA CENTRULUI DE FORMARE PROFESIONALĂ – ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A APEI

2026 – 2027

Un demers unic în România și în Europa de Est

De la centru de formare la furnizor autorizat cu recunoaștere europeană și academică

De ce această strategie



În mai 2025, Consiliul Director al Asociației Române a Apei a aprobat înființarea unui centru propriu de formare profesională. Un an mai târziu, peste **450 de participări** și **30 de cursuri și workshop-uri**, dezvoltate în primul rând cu specialiști din industria apei din România, arată că demersul nu a fost doar posibil — **a fost necesar**.

Strategia pentru 2026–2027 pornește de aici și își propune ceva ce nu s-a mai făcut în sectorul apei din România: să transforme centrul de formare al unei asociații profesionale într-o instituție recunoscută pe trei planuri deodată — național, european și academic.

Este un demers ambițios, unic în România și în Europa de Est.

Documentul de față prezintă direcțiile strategice ale Centrului de Formare Profesională ARA pentru perioada iunie 2026 – iunie 2027.

Anul care a dovedit că se poate



Mai 2025 – iunie 2026. Într-un singur an, CFP ARA a trecut de la o decizie de înființare la o ofertă activă, o echipă proprie de formatori și un loc în catalogul european de formare.

Mai 2025

Aprobare oficială
CFP ARA

Iun. 2025

Lansare la ExpoApa
— #Skills4Water

Aug.–Oct. 2025

Pool of Trainers și
Train the Trainers

Nov. 2025

Primele workshop-
uri tehnice
dezvoltate in-house

2026

Primul Live Lab WS –
în stația de epurare
Târgu Mureș

2026

Integrare ofertă WS în
Blue Training Tracker
(EU Water Academy)

400

participări cumulate

25

cursuri și workshop-uri

15

formatori CFP ARA

7

experți externi colaboratori

Toate cursurile și workshop-urile tehnice au fost dezvoltate integral în interior, cu specialiști din industria apei din România. Capacitatea există și a fost demonstrată. Strategia pentru anul următor o transformă în competență recunoscută formal.

Singura structură din sectorul apei cu o abordare integrată a formării profesionale continue

CONTINUĂ

Workshopuri practice, hands on

Transfer de know-how și învățare continuă derulată în stații, în condiții reale: Conceptul Live Labs Workshops, schimb de experiență între operatori și pregătirea generației de tineri profesioniști



NOU ÎN 2026–2027

Cursuri autorizate

Cel puțin 1 program de formare autorizat cu recunoaștere de către Ministerul Muncii & Ministerul Educației



PREMIERĂ NAȚIONALĂ

Program postuniversitar

Educație executivă pentru managementul de vârf, în parteneriat cu SNSPA – primul program dedicat companiilor publice din sectorul apei în contextul aderării RO la OCDE

+ Vizibilitate europeană

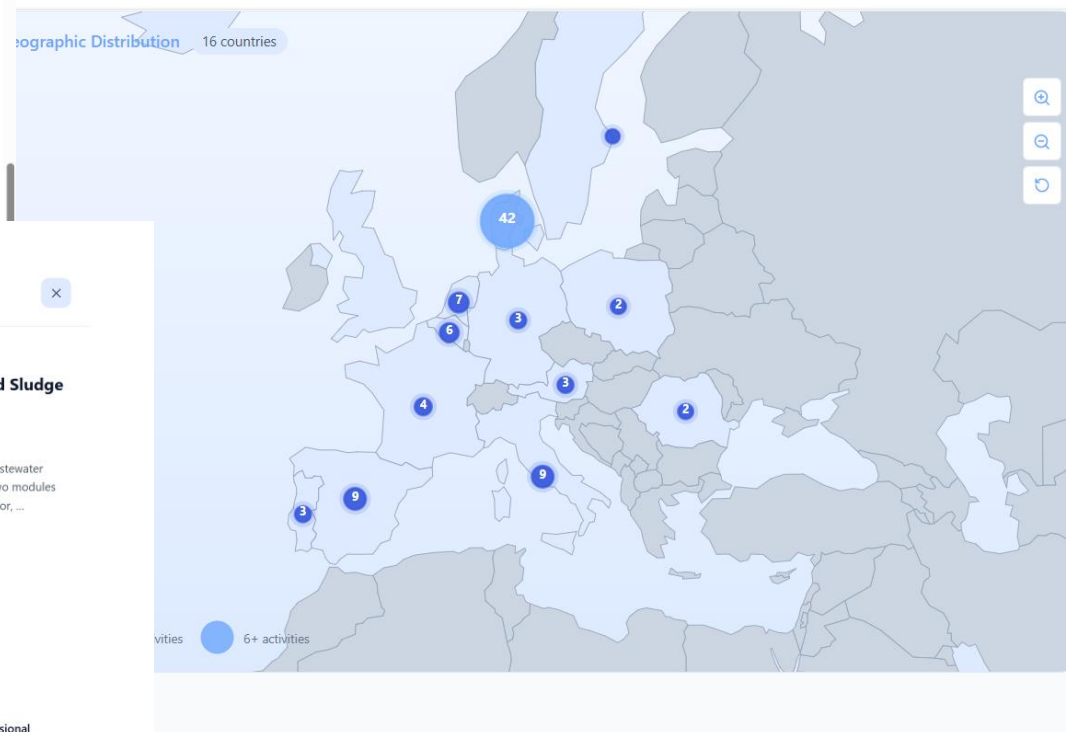
Integrarea în European Water Academy transformă oferta CFP ARA din ofertă națională în ofertă vizibilă și recunoscută la nivel european - cu ARA ca unic furnizor din România și din Europa Centrală și de Est prezent în catalog.

+ Vizibilitate europeană

Integrarea în European Water Academy transformă oferta CFP ARA din ofertă națională în ofertă vizibilă și recunoscută la nivel european
- cu ARA ca unic furnizor din România și din Europa Centrală și de Est prezent în catalog.

The screenshot displays the EUWA Training Tracker interface. On the left, a sidebar shows the 'All Activities' section with a table listing training activities. The main content area shows the details for the 'Fundamentals of Wastewater Treatment – Beginner Level' course, including its description, format (In-person), and a link to the activity web page. The interface also includes filters for Country, Category, Provider Type, and Format.

ACTIVITY NAME	FORMAT	CATEGORY
Fundamentals of Wastewater Treatment – Beginner Level	In-person	Workshop
Municipal Wastewater Treatment and Sludge Management	In-person	Workshop



Trei direcții strategice pentru 2026–2027

Fiecare direcție aduce un alt tip de recunoaștere. Împreună, transformă CFP ARA din centru intern de formare în centru de referință pentru sector.

01

RECUNOAȘTERE NAȚIONALĂ

Autorizarea programelor de formare

ARA devine furnizor de formare autorizat, cu portofoliu de programe tehnice și non-tehnice încheiate cu certificat recunoscut.

02

RECUNOAȘTERE EUROPEANĂ

European Water Academy

De la prezență în Blue Training Tracker la statut de centru regional pentru Europa Centrală și de Est și bazinul Dunării.

03

RECUNOAȘTERE ACADEMICĂ

Programul postuniversitar ARA–SNSPA

Primul program de educație executivă din România dedicat managementului companiilor publice din sectorul apei.

Transversal, continuarea workshop-urilor tehnice și organizarea lor inclusiv în stații de tratare / epurare (Live Labs Workshop) - marca distinctivă a CFP ARA, dezvoltată 100% cu specialiști din industria apei din România.

Autorizarea programelor de formare

ARA devine furnizor de formare autorizat. Competențele dobândite în cursurile noastre vor fi atestate și prin certificate recunoscute la nivel național și european prin intermediul suplimentului Europass care va fi eliberat.

Competențe portabile

Certificatul îl însoțește pe specialist oriunde în sector.

Acces la finanțare europeană

Ca furnizor de formare profesională continuă, ARA își crește șansele de accesare a mai multor proiecte finanțate din fonduri europene - o resursă majoră pentru operatori.

Standard unitar pentru sector

În locul unei formări fragmentate, sectorul capătă un reper comun de competență, construit și la care contribuie direct chiar profesioniștii lui.

Expertiză sectorială reală

Spre deosebire de alți furnizorii, ARA aduce standardul național și, în același timp, oameni care au experiență practică, în prezent, în stații.

Direcția portofoliului

Autorizarea poate acoperi atât ocupațiile tehnice de operare din stații, laboratoare și rețele, cât și cele din zona de management și coordonare. Abordarea este graduală: un prim program autorizat în 2026, urmat de o extindere în 2027, pe baza cererii exprimate de companiile membre.

Mai mult decât un furnizor

Acolo unde meseriile sectorului apei nu au încă standarde ocupaționale actualizate/ existente, ARA își propune să încurajeze operatorii să inițieze elaborarea lor, ARA fiind avizator pentru mai multe SO conform protocolului semnat cu ANC, neputând elabora direct SO.

European Water Academy: ARA către un nod regional în Europa de SE

UNDE SUNTEM

Oferta CFP ARA este integrată în Blue Training Tracker — primul centru de formare din sectorul apă-canal din România prezent în catalogul european.



UNDE VREM SĂ AJUNGEM

Statut de nod regional al European Water Academy pentru Europa Centrală și de Est și bazinul Dunării. ARA rămâne singurul furnizor din regiune prezent în catalogul european.

Statut formal

Demers de formalizare a relației cu structura European Water Academy — JRC, DG ENV și DG EMPL — dincolo de simpla listare în catalog.

Rețea de Living Labs

Extinderea modelului pilotat la Târgu Mureș către o rețea de stații-gazdă, propusă ca nod al rețelei europene de Living Labs.

Curriculă și în engleză

Traducerea și adaptarea a 3–5 cursuri emblematice, pentru a deveni ofertă accesibilă participanților din regiune, nu doar vizibilă ci și disponibilă, on demand.

Alianțe de sprijin

Susținerea candidaturii prin IAWD pentru bazinul Dunării, EurEau, Aqua Publica Europea și Water Europe.

Programul postuniversitar ARA – SNSPA

Management strategic al întreprinderilor publice din sectorul apei — în contextul aderării României la OCDE.

5 luni

durata programului

4

module intensive

8

credite ECTS

25–30

manageri înscriși în cohorta 1 -
pilot

Pilonii tematici

- Guvernanță corporativă și standarde OCDE pentru întreprinderi publice: principii și instrumente de management aplicabile companiilor publice, inclusiv asset management
- Foresight aplicabil companiilor publice
- Politici de coeziune și mecanisme de finanțare europeană a infrastructurii de apă-canal
- Resurse umane pregătite pentru gestionarea infrastructurii, cultură organizațională, digitalizare, inclusiv AI aplicat
- Vizite la principalii stakeholder publici din ecosistem, inclusiv la nivel european

De ce este o premieră

Este primul program postuniversitar din România construit special pentru managementul de vârf din companiile publice și, specific, pentru cele din sectorul apei, printr-un parteneriat între ARA și o universitate de referință în administrație publică și management

Pilonii CFP ARA — ce se schimbă în 2026–2027

Abordarea strategică pe cei 3 piloni principali și cei 2 transversali este păstrată, dovedindu-și utilitatea. Se adaugă valoarea prin oferirea treptată a altui nivel de recunoaștere.

Pilonul 1	Expertiză tehnică și sustenabilitate	Cel puțin 1 curs cheie intră în proces de autorizare (notă! corelat cu SO disponibile, aceasta reprezentând constrângerea maximă); workshop-urile rămân în oferta de transfer rapid de know-how
Pilonul 2	Competențe transversale și colaborare în ecosistemul complex al sectorului	. Autorizarea a cel puțin unui curs din zona de management
Pilonul 3	Academia de Leadership & Management ARA	Primul program postuniversitar dezvoltat în parteneriat cu SNSPA dedicat și personalizat 100% pentru companiile de apă-canal
Transversal 1	Upskilling și reskilling	Ținta va fi identificarea și accesarea unui proiect finanțat din fonduri europene odată cu autorizarea a cel puțin unui program de formare profesională (ARA aplicant eligibil)
Transversal 2	Dezvoltarea formatorilor ARA	Trecere de la 15 la o rețea extinsă de formatori, cu certificat de formator autorizat

Micro-certificările ARA, completate și de posibilitatea participării la cursuri autorizate/ obținerea unor certificate recunoscute

Sistemul propus în strategia anterioară este continuat.



Contul de învățare

Fiecare participant la orice activitate ARA are un cont în care se acumulează orele de formare, competențele dezvoltate și certificările obținute. Încadrarea pe niveluri se face în funcție de numărul minim de ore parcurse într-un an calendaristic și poate fi corelată de companii cu planuri de carieră, bonusuri sau acces la poziții cu responsabilitate crescută.

CFP ARA: roadmap iunie 2026 – iunie 2027

T3 2026
iul.–sep.

- Inițiere proces autorizare 1 curs
- Semnarea protocolului de parteneriat ARA–SNSPA
- Demers de formalizare a statutului în EU Water Academy

T4 2026
oct.–dec.

- Organizare program formare autorizat
- Definitivarea curriculei programului postuniversitar
- Extinderea rețelei interne de Living Labs & a conceptului de organizare sesiuni formare în stații – planificat deja ws în stația de tratare ape subterane Buftea

T1 2027
ian.–mar.

- Acreditarea programului postuniversitar
- Apel pentru cohorta pilot și selecția participanților
- Traducere minim 1 workshop în limba engleză și pregătire internă livrare către piața regională

T2 2027
apr.–iun.

- Lansarea cohortei pilot program postuniversitar ARA–SNSPA
- Valul 2 de autorizare a programelor
- Evaluarea anuală, lecții învățate și definire strategie 2027–2028

Pe tot parcursul: livrarea continuă a workshop-urilor tehnice și soft skills, extinderea pool-ului de formatori și actualizarea ofertei în Blue Training Tracker.

Unde ne-am propus să fim în iunie 2027

Un obiectiv ambițios, asumat de o structură care în primul an de existență a dovedit că se poate.

Indicator	Iunie 2026	Țintă iunie 2027
Programe de formare autorizate	0	2
Participări cumulate la cursuri și workshopuri	400	800
Cursuri și workshop-uri în portofoliu	17	35
Formatori CFP ARA	15	25
Stații-gază Living Labs active	1	3
Program postuniversitar	0	acreditat, cohortă pilot lansată
Statut în European Water Academy	listare în catalog	nod regional pentru Europa Centrală și de Est

Realizarea acestor obiective depinde de implicarea companiilor membre — prin participanți, prin formatori și prin nevoile pe care ni le comunică.

Pe scurt: CFP ARA în 2026–2027 – viziune pentru viitor



Furnizor de formare autorizat

ARA își completează oferta cu programe încheiate cu certificat recunoscut național, păstrând workshop-urile practice ca marcă distinctivă.

Unic furnizor din regiune în EU Water Academy

Singura structură din România și din Europa Centrală și de Est prezentă în catalogul european de formare pentru sectorul apei.

O premieră academică națională

Primul program postuniversitar dedicat managementului întreprinderilor publice din sectorul apei, dezvoltat în parteneriat ARA - SNSPA.

Un lanț complet de dezvoltare profesională

De la workshopul practic în stație până la diploma postuniversitară, cu tot ce este între ele acoperit de un singur furnizor.

Un demers ambițios și unic în România și în Europa de Est, construit pe rezultatele obținute într-un an care a dovedit că se poate.